



**RELATÓRIO DE ATIVIDADES E
CONTAS**

2025

**APROVADO EM ASSEMBLEIA GERAL
ORDINÁRIA 31-03-2026**



Índice

Glossário	5
1. Mensagem da Direção	6
2. Apresentação Institucional	8
3. Estrutura orgânica e funcional	10
4. Recursos Humanos	11
4.1. Formação de recursos humanos	12
4.2. Atividades de recursos humanos	13
5. Gestão da frota	13
5.1. Valor com manutenção e combustíveis	14
6. Cultura	17
6.1. Atividades	17
7. Área Recreativa	20
7.1. Atividades	21
8. Desporto	24
8.1. Caracterização das modalidades	25
8.2. Atividades	25
9. Respostas Sociais	29
9.1. Ação Social	29
9.1.1. Atividade ação social	29
9.2. Educação	30
9.2.1. Educação pedagógica	30
9.2.2. Atividade educação pedagógica	30
9.2.3. Atividades	31
9.2.4. Educação lúdica	32
9.2.5. Atividades educação lúdica	32
9.2.6. Atividades	32
10. Relatório de contas	35
10.1. Balanço	35
10.1.1. Estrutura do ativo	35
10.1.2. Estrutura dos fundos patrimoniais	37
10.1.3. Estrutura do passivo	39
10.2. Demonstração Individual dos resultados por naturezas	40
10.2.1. Estrutura do rendimento	42
10.2.2. Estrutura do gasto	43
10.2.3. Estrutura do resultado líquido	44
11. Conclusão	45

Índice de tabelas

Tabela 1 - Mapa pessoal.....	12
Tabela 2 - Atividades recursos humanos.....	13
Tabela 3 - Caracterização da frota automóvel.....	14
Tabela 4 - Valor com manutenção e combustíveis.....	15
Tabela 5 - Atividades culturais.....	18
Tabela 6 - Sócios.....	21
Tabela 7 - Atividades área recreativa.....	22
Tabela 8 - Caracterização das modalidades.....	25
Tabela 9 - Atividades para modalidades.....	27
Tabela 10 - Caracterização Ação Social 2025.....	29
Tabela 11 - Caracterização Educação pedagógica 2025.....	30
Tabela 12 - Principais atividades Educação pedagógica.....	31
Tabela 13 - Caracterização Educação lúdica 2025.....	32
Tabela 14 - Principais atividades Educação lúdica.....	33
Tabela 15 - Ativo.....	37
Tabela 16 - Fundos patrimoniais.....	38
Tabela 17 - Passivo.....	40
Tabela 18 - Demonstração Individual dos resultados por naturezas.....	42
Tabela 19 - Rendimento.....	43
Tabela 20 - Gasto.....	44
Tabela 21 - Resultado líquido.....	44

Glossário

AAAF – Atividades de Animação de Apoio à Família

AEC – Atividade de Enriquecimento Curricular

ATL – Atividades de Tempos Livres

BTE – Boletim de Trabalho e Emprego

CA – Casa de Acolhimento

CAF – Componente de Apoio à Família

CD – Centro de Dia

CMA – Câmara Municipal da Amadora

ESNL – Entidades do Sector Não Lucrativo

FPA – Federação Portuguesa de Atletismo

FTP – Federação de Triatlo de Portugal

IPDJ – Instituto Português do Desporto e Juventude

IPSS – Instituição Particular de Solidariedade Social

JFFVN – Junta de Freguesia Falagueira Venda-Nova

NCRF – Normas Contabilísticas e de Relato Financeiro

PAMA – Programa de Apoio ao Movimento Associativo

RH – Recursos Humanos

SAD – Serviço de Apoio Domiciliário

SFRAA – Sociedade Filarmónica de Apoio Social e Recreio Artístico da Amadora

1. Mensagem da Direção

A Direção da Sociedade Filarmónica de Apoio Social e Recreio Artístico da Amadora (SFRAA), no estrito cumprimento das disposições legais e estatutárias que regem a sua atuação, submete à elevada consideração da Assembleia Geral o Relatório de Atividades e as Demonstrações Financeiras respeitantes ao exercício de 2025, bem como o parecer do Conselho Fiscal, relativos ao período findo em 31 de dezembro de 2025.

O ano de 2025 afirmou-se como mais um marco relevante no percurso de consolidação, modernização e afirmação da SFRAA enquanto instituição de referência no setor social, educativo, cultural e desportivo. Num contexto particularmente exigente, a Direção procurou responder com sentido estratégico, responsabilidade e visão, reforçando a capacidade de intervenção da instituição e a qualidade das respostas prestadas à comunidade.

As prioridades estratégicas definidas para o exercício em análise centraram-se no reforço da sustentabilidade financeira, na qualificação contínua das respostas sociais, na inovação dos modelos de intervenção e na modernização dos equipamentos e infraestruturas, com especial enfoque na valorização e requalificação do património institucional.

Neste âmbito, destaca-se um conjunto relevante de intervenções estruturais no edifício sede, que visaram melhorar significativamente as condições de segurança, eficiência e durabilidade das infraestruturas. Procedeu-se à substituição da caixilharia das janelas do rés-do-chão, contribuindo para o reforço do conforto térmico e da eficiência energética. Foram ainda realizadas intervenções profundas ao nível das fachadas, incluindo tratamento, pintura e impermeabilização integral de todo o edifício.

No que respeita à cobertura, foi efetuada a requalificação do telhado, com aplicação de tela e materiais impermeabilizantes, assegurando a proteção estrutural do edifício e prevenindo infiltrações, numa lógica de preservação do património a médio e longo prazo.

Paralelamente, foi igualmente realizada a limpeza e requalificação parcial do terreno adjacente à SFRAA, com remoção de entulhos e resíduos acumulados, contribuindo para a valorização do espaço envolvente e para a melhoria das condições de segurança e enquadramento urbano da instituição.

Estas intervenções vieram complementar outras ações desenvolvidas ao longo do exercício, nomeadamente a recuperação e pintura de diversos espaços na Quinta de São Miguel, a

pintura das salas da creche da Falagueira e a aquisição de uma viatura elétrica para o Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), reforçando a capacidade operacional e a sustentabilidade ambiental da instituição.

Paralelamente, a SFRAA deu continuidade ao processo de consolidação das suas respostas sociais e à diversificação dos serviços prestados à comunidade, numa lógica de intervenção integrada e orientada para as necessidades emergentes.

A ação da Direção pautou-se pelos seguintes princípios estruturantes:

- ✓ **Sustentabilidade do investimento**, assegurando que cada decisão estratégica contribua para o fortalecimento da capacidade institucional e para o cumprimento da missão da SFRAA;
- ✓ **Qualidade e exigência**, garantindo elevados padrões nas respostas sociais, com especial enfoque na promoção e proteção dos direitos das crianças e jovens;
- ✓ **Rigor e equilíbrio financeiro**, através da monitorização contínua dos resultados e da implementação de medidas de ajustamento;
- ✓ **Sustentabilidade financeira e responsabilidade na gestão**, assente no controlo criterioso da despesa e na otimização dos recursos;
- ✓ **Crescimento estruturado e visão estratégica**, promovendo o desenvolvimento sustentado da instituição;
- ✓ **Compromisso com a solidariedade social**, reforçando o apoio às populações mais vulneráveis;
- ✓ **Valorização das pessoas**, reconhecendo os colaboradores como elemento central da missão institucional.

Os resultados alcançados no exercício de 2025 refletem uma gestão rigorosa, sustentada na disciplina orçamental, na capacidade de execução e no elevado compromisso das equipas.

A atividade desenvolvida ao longo do ano foi orientada por um profundo respeito pelo legado histórico da instituição, aliado a uma visão estratégica de futuro, assegurando a sua sustentabilidade e relevância no contexto social em que se insere.

É neste enquadramento que a Direção apresenta o presente Relatório de Atividades e Contas, convicta de ter exercido o seu mandato com responsabilidade, rigor e dedicação,

renovando o compromisso de continuar a servir a comunidade com elevados padrões de qualidade e exigência.

2. Apresentação Institucional

Fundada em 1878, no século XIX, sob a designação original *Sociedade Philarmónica de Recreio Artístico da Porcalhota*, a SFRAA nasceu com o propósito de promover atividades culturais e recreativas, assumindo desde a sua génese um papel central na dinamização da vida comunitária. A banda filarmónica e o convívio entre associados constituíram, desde logo, pilares fundamentais da sua identidade.

Ao longo de várias décadas, a SFRAA afirmou-se como o principal polo de atividade cultural da Amadora, desempenhando um papel determinante na ocupação dos tempos livres e na promoção da interação social, contribuindo de forma significativa para a coesão e desenvolvimento da comunidade local.

A sua criação resultou da iniciativa de um grupo de músicos amadores que reconheceram a necessidade de um espaço próprio para ensaio, convívio e divulgação da sua atividade artística. Com o crescimento industrial da zona da Falagueira–Venda Nova e o consequente aumento do número de associados, tornou-se imperativo expandir as instalações. A sede da SFRAA manteve-se sempre na mesma artéria, tendo evoluído de uma sala cedida por uma escola primária, para uma casa térrea e, desde 1930, para o local onde atualmente se encontra. Em 1959, na sequência de uma notável campanha de angariação de fundos — que incluiu o emblemático leilão de um automóvel — a associação adquiriu o edifício, viabilizando, na década de 1960, a construção da sua atual sede.

Numa primeira fase, a atividade da SFRAA centrou-se predominantemente nas vertentes cultural e recreativa, através da banda filarmónica, jogos de salão, eventos sociais e manifestações artísticas, com particular destaque para as revistas teatrais. Contudo, com a requalificação das suas instalações, a instituição iniciou um processo de diversificação da sua intervenção.

No plano cultural, foram desenvolvidas iniciativas como aulas de pintura, a criação de um grupo coral alentejano, aulas de ballet e a dinamização de grupos musicais. Paralelamente, no domínio desportivo, surgiram modalidades como ginástica, trampolins, atletismo, badminton, cicloturismo, karaté e kung-fu. Na década de 1980, face à crescente procura por atividades gímnicas, foi construído um ginásio no piso superior da sede, consolidando de forma estruturada a área desportiva.

Respondendo de forma progressiva às necessidades da comunidade, a SFRAA expandiu também a sua intervenção nas áreas educativa e social. Destacam-se, neste percurso, a criação do ATL em 1990, a abertura do jardim de infância e da creche “O Cantinho” em 2003, bem como a implementação de respostas sociais estruturadas em 2005, nomeadamente a Casa de Acolhimento, o Centro de Dia e o Serviço de Apoio Domiciliário, na Quinta de São Miguel.

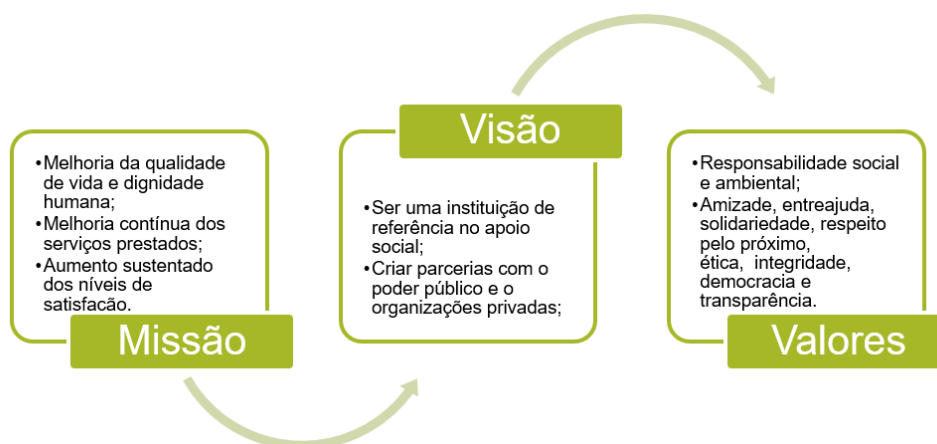
Em 2004, na sequência do reconhecimento como Instituição Particular de Solidariedade Social (IPSS), a associação adotou a atual designação de *Sociedade Filarmónica de Apoio Social e Recreio Artístico da Amadora*, mantendo a sigla SFRAA. Esta alteração refletiu a evolução natural da instituição e o alargamento do seu âmbito de intervenção.

Ao longo da sua história, a SFRAA tem demonstrado uma notável capacidade de adaptação, renovando continuamente a sua oferta de atividades e serviços em função das necessidades da comunidade. Este dinamismo traduz-se na criação, reformulação ou reativação de respostas, sempre orientadas por uma lógica de proximidade, utilidade social e sustentabilidade.

A SFRAA mantém-se fiel à sua missão de “dar expressão organizada ao dever moral de solidariedade e de justiça entre os indivíduos”, bem como aos valores que a orientam, designadamente o associativismo, a convivência saudável, a inclusão e o serviço à comunidade.

Atualmente, a instituição dispõe de um conjunto diversificado de infraestruturas e respostas que lhe permitem cumprir os seus objetivos estatutários, conforme previsto no artigo 2.º dos Estatutos (2024), destacando-se:

- ✓ Apoio a crianças e jovens;
- ✓ Apoio à família;
- ✓ Promoção da integração social e comunitária;
- ✓ Proteção dos cidadãos na velhice, invalidez ou em situação de vulnerabilidade;
- ✓ Educação e formação ao longo da vida;
- ✓ Promoção cultural, recreativa e desportiva dos associados e da comunidade.

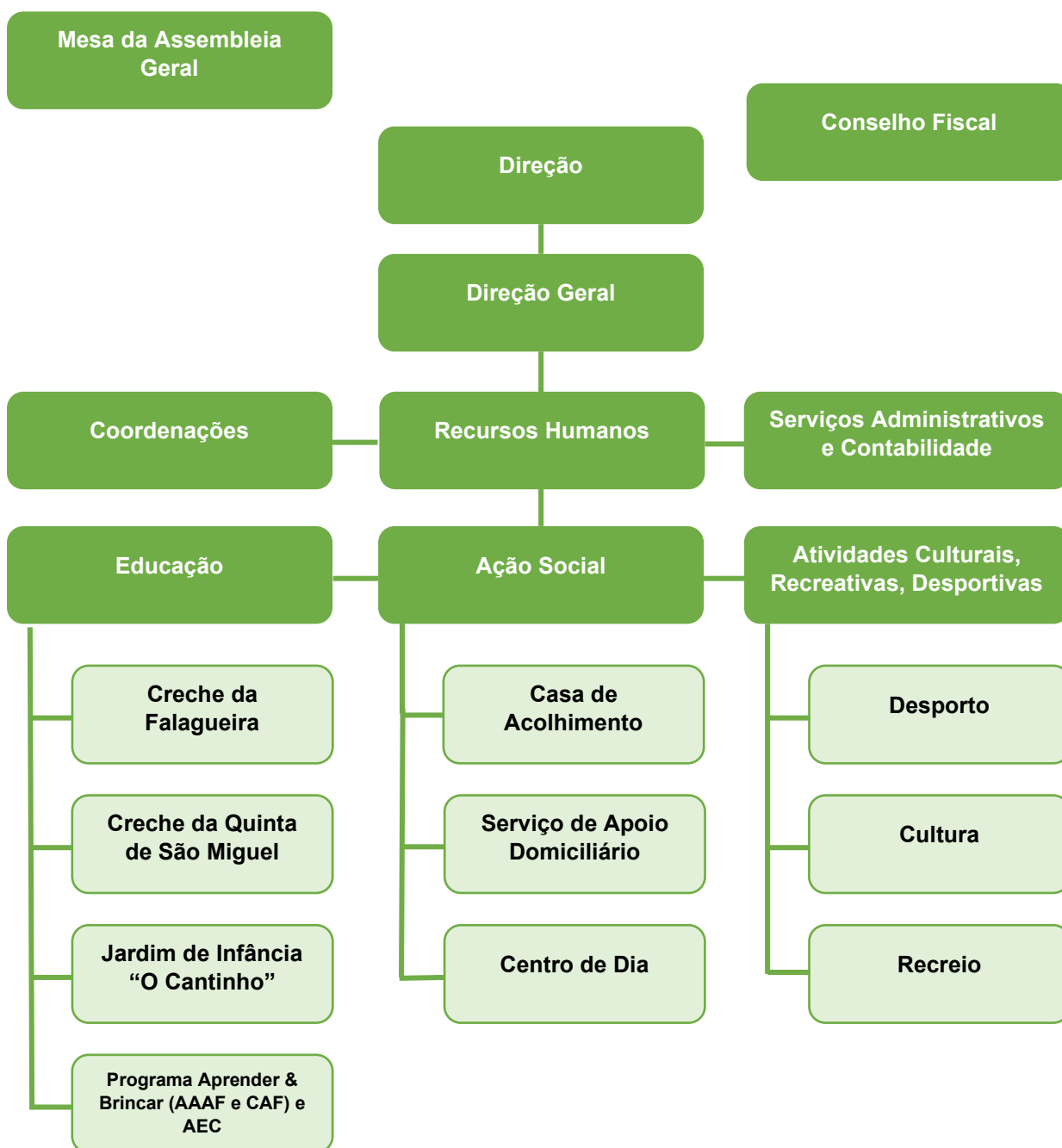


3. Estrutura orgânica e funcional

A estrutura organizacional constitui um elemento determinante para o adequado funcionamento da instituição, influenciando diretamente a prossecução dos objetivos estratégicos, o alcance dos resultados definidos e a eficiência dos processos de liderança e comunicação, tanto interna como externa.

Uma estrutura clara e bem definida permite, assim, assegurar a articulação eficaz entre os diferentes níveis de decisão e intervenção, promovendo a coerência na atuação e a otimização dos recursos disponíveis.

Apresenta-se, de seguida, sob a forma de organograma, a estrutura organizacional da SFRAA:



4. Recursos Humanos

Com o objetivo de assegurar, de forma contínua e consistente, o desenvolvimento das suas atividades e o cumprimento da missão e responsabilidades da SFRAA, a Direção tem vindo a promover uma gestão equilibrada e criteriosa dos seus recursos humanos, ajustando o número de colaboradores às necessidades efetivas das diferentes respostas e valências.

Neste enquadramento, foi prosseguida uma política de reforço seletivo e sustentado da equipa, orientada por critérios de eficiência, qualidade do serviço prestado e rigor financeiro, garantindo que o crescimento dos recursos humanos não compromete a sustentabilidade económica da instituição.

A gestão de recursos humanos pautou-se, assim, por uma lógica de adequação funcional, valorização das competências técnicas e reforço da capacidade de resposta operacional, assegurando simultaneamente a estabilidade e continuidade das equipas.

Neste contexto, a estrutura de recursos humanos no exercício de 2025, necessária para garantir a capacidade técnica, pedagógica e operacional da organização, traduziu-se no seguinte mapa de pessoal:

Valência	Categoria	2025	2024	2023	Δ 25/24
Serviços Comuns	Diretor Geral	1	1	1	0
	Chefe de Serviços	1	1	1	0
	Administrativa	2	2	2	0
	Animador Sociocultural	1	1	1	0
	Auxiliar Serviços Gerais	1	2	2	-1
	Psicóloga	1	1	1	0
	Escriturário	1	2	1	-1
Casa de Acolhimento	Auxiliar de Ação Direta	10	9	8	1
	Auxiliar Serviços Gerais	1	1	1	0
	Auxiliar Ocupacional	1	1	1	0
	Educadora Social	2	2	2	0
	Motorista	1	1	1	0
	Psicóloga	1	1	1	0
	Técnica de Serviço Social	1	1	1	0
Centro de Dia	Auxiliar de Ação Direta	3	3	2	0
	Auxiliar Serviços Gerais	2	1	1	1

	Cozinheira	1	1	1	0
	Motorista	1	1	1	0
	Terapeuta Ocupacional	1	1	1	0
Serviço de Apoio Domiciliário	Auxiliar de Ação Direta	9	9	9	0
	Auxiliar Serviços Gerais	1	2	1	-1
	Motorista	1	1	0	0
	Técnica de Serviço Social	1	1	1	0
Educação pedagógica	Auxiliar de Ação Educativa	14	13	13	1
	Auxiliar Serviços Gerais	3	2	2	1
	Educadora de Infância	9	10	10	-1
Educação lúdica	Animador Cultural	8	9	10	-1
	Animadora Sociocultural	1	1	2	0
	Auxiliar de Ação Educativa	2	1	1	1
	Auxiliar Serviços Gerais	1	1	1	0
Cultura	Professora de Música	1	1	1	0
Modalidades	Animador Cultural	1	1	1	0
Total		85	85	82	1

Tabela 1 - Mapa pessoal

Acresce referir que se mantém inalterado o compromisso da SFRAA com a promoção de uma política de Recursos Humanos assente no princípio da igualdade de género, reconhecendo a sua relevância enquanto direito fundamental consagrado na Constituição da República Portuguesa.

Paralelamente, continuam a ser promovidas medidas que favorecem a conciliação entre a vida profissional, familiar e pessoal dos colaboradores, entendidas como um fator determinante para o bem-estar organizacional, a motivação das equipas e a qualidade do serviço prestado.

4.1. Formação de recursos humanos

Na SFRAA, reconhece-se a formação contínua dos recursos humanos como um eixo estratégico essencial à garantia da qualidade, eficácia e inovação das respostas prestadas. Neste sentido, a instituição promove ativamente o acesso a oportunidades de formação, assegurando a sua divulgação regular junto dos colaboradores.

As ações formativas são desenvolvidas em articulação com entidades de referência, designadamente o Instituto da Segurança Social, a Câmara Municipal da Amadora, o Instituto do Emprego e Formação Profissional e outros parceiros institucionais, abrangendo áreas relevantes como a gestão organizacional, liderança, gestão de recursos humanos, primeiros socorros e ações de sensibilização em diversos domínios de intervenção.

Paralelamente, a SFRAA promove e incentiva a realização de formações específicas, ajustadas às necessidades das diferentes valências, contribuindo para o desenvolvimento contínuo das competências dos colaboradores, o reforço da capacidade técnica das equipas e a melhoria da eficiência e qualidade dos serviços prestados.

4.2. Atividades de recursos humanos

Atividade	Ação desenvolvida em 2025
Datas comemorativas	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dia Internacional da Mulher – oferta de tablete de chocolate personalizada; ✓ Páscoa – oferta de amêndoas de chocolate; ✓ São Martinho – realização de magusto com castanhas e água-pé; ✓ Natal – oferta de cabaz de Natal.
Promoção de interação entre valências	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Santos Populares – organização de sardinhada e baile; ✓ Jantar de Natal – realização de jantar com animação musical e dinâmicas de interação entre valências.

Tabela 2 - Atividades recursos humanos

5. Gestão da frota

Os veículos que integram o parque automóvel da SFRAA encontram-se distribuídos pelas diferentes valências, em função das necessidades operacionais, assegurando a mobilidade dos utentes e o apoio logístico às atividades desenvolvidas.

Para o efeito, a instituição dispõe de um conjunto de viaturas afetas maioritariamente à Quinta de São Miguel e à sede, garantindo a resposta às exigências diárias das diversas respostas sociais, nomeadamente no transporte de utentes, apoio domiciliário e outras deslocações de carácter institucional.

A gestão do parque automóvel é orientada por critérios de racionalidade, eficiência e adequação funcional, procurando assegurar a otimização dos recursos disponíveis e a continuidade do serviço prestado.

Neste âmbito, e no seguimento da política de renovação e modernização da frota, destaca-se a aquisição, em outubro de 2025, de uma nova viatura elétrica, afeta ao Serviço de Apoio Domiciliário (SAD). Esta incorporação permitiu reforçar a capacidade de resposta operacional, assegurando maior eficiência no acompanhamento aos utentes, bem como contribuir para a adoção de práticas ambientalmente mais sustentáveis.

A introdução desta viatura elétrica traduz-se, igualmente, numa redução expectável dos custos operacionais, designadamente ao nível do consumo energético e da manutenção, constituindo um investimento alinhado com os princípios de sustentabilidade financeira e ambiental que orientam a atuação da SFRAA.

A frota automóvel da SFRAA integra duas tipologias de veículos, sendo composta por viaturas de diferentes marcas — num total de oito — que, no seu conjunto, asseguram a capacidade operacional necessária, conforme discriminado na listagem infra:

Marcas	Tipologia	Nº Veículos 2025	Nº Veículos 2024	Nº Veículos 2023	Δ 25/24
Iveco Daily	Ligeiro passageiros	1	1	1	0
Renault Trafic	Ligeiro passageiros	1	1	1	0
Fiat Punto	Ligeiro passageiros	1	1	1	0
Opel Combo-e	Ligeiras mercadorias	2	1	1	1
Citroen Berlingo	Ligeiro passageiros	1	1	1	0
Ford Transit Connect	Ligeiro passageiros	2	2	2	0
Total		8	7	7	1

Tabela 3 - Caracterização da frota automóvel

5.1. Valor com manutenção e combustíveis

No exercício de 2025, as despesas associadas à manutenção e operação da frota e logística institucional registaram um acréscimo global de 6.387,65 € face ao ano anterior, totalizando 42.485,63 €, o que representa um aumento relevante face a 2024 (36.097,98 €) e uma estabilização em linha com os valores observados em 2023 (41.959,00 €).

Este crescimento é, em larga medida, explicado pelo aumento significativo da rubrica de Manutenção, que registou uma variação de +5.704,85 €, evidenciando necessidades acrescidas de intervenção técnica e conservação dos ativos, possivelmente associadas ao envelhecimento da frota ou a uma maior intensidade de utilização dos meios disponíveis.

A rubrica de Combustíveis apresenta igualmente um ligeiro aumento (+964,57 €), refletindo a continuidade da atividade operacional e logística da instituição, mantendo, ainda assim, uma relativa estabilidade quando comparada com os anos anteriores.

No que respeita às Portagens, verifica-se um crescimento de +612,53 €, o que poderá estar relacionado com o aumento das deslocações em contexto de resposta social e apoio às diversas valências da instituição.

Por outro lado, registam-se decréscimos nas rubricas de Seguros (-268,59 €) e Renting de Viatura Elétrica (-625,71 €), traduzindo uma gestão mais eficiente destes encargos, seja por renegociação contratual, ajustamento de coberturas ou otimização da estrutura de custos associada à frota.

Em termos globais, a evolução destas rubricas reflete uma pressão crescente ao nível dos custos operacionais, particularmente ao nível da manutenção, sendo, no entanto, parcialmente compensada por medidas de controlo e racionalização em outras componentes da despesa. Este comportamento deverá ser acompanhado com particular atenção nos exercícios futuros, no sentido de assegurar a sustentabilidade financeira e a eficiência na gestão dos recursos.

Rubricas	2025	2024	2023	Δ 25/24
Manutenção	11 081,47 €	5 376,62 €	12 758,06 €	5 704,85 €
Combustíveis	16 201,58 €	15 237,01 €	15 242,06 €	964,57 €
Seguros	6 227,42 €	6 496,01 €	5 112,46 €	-268,59 €
Renting Viatura Elétrica	6 578,40 €	7 204,11 €	6 682,95 €	-625,71 €
Portagens	2 396,76 €	1 784,23 €	2 163,47 €	612,53 €
Total	42 485,63 €	36 097,98 €	41 959,00 €	6 387,65 €

Tabela 4 - Valor com manutenção e combustíveis



CULTURA



6. Cultura

Entendemos a Cultura como algo substancialmente multifacetado, manifestado ora através das letras, ora no domínio das artes, disponibilizada a diferentes públicos, nas diferentes respostas sociais. Procuramos fazê-la chegar a um leque cada vez mais amplo e diversificado pessoas, proporcionando-lhes experiências positivas e motivadoras, procurando ir de encontro aos seus gostos e expetativas.

Sobretudo no último ano, temos vindo a conquistar novos públicos para as atividades culturais que desenvolvemos ou apoiamos, nos vários equipamentos da coletividade, sobretudo na sede. Temos levado a efeito atividades e eventos de carácter distinto. Na perspetiva da Direção, assim se deverá, efetivamente, promover a Cultura, nas suas múltiplas vertentes: das aulas de piano ao Cante Coral Alentejano, do teatro à expressão musical ou, ainda, dos eventos como noites de fados e espetáculos de dança.

Foram promovidas e/ou apoiadas pela SFRAA, atividades de âmbito distinto, entre as quais destacamos:

6.1. Atividades

Atividade	Ação desenvolvida em 2025
Teatro	<ul style="list-style-type: none">✓ Apresentação de 4 peças de teatro;✓ Dinamização regular de aulas de teatro, com a participação de 14 alunos.
Escola de Música / Canto Coral	<ul style="list-style-type: none">✓ Dinamização de aulas de piano, envolvendo 19 alunos;✓ Dinamização de aulas de canto coral, com a participação de 90 alunos;✓ Participação no Concerto de Natal, realizado na Paróquia da Falagueira;✓ Realização de 2 espetáculos de piano e canto.
Grupo Coral Alentejano	<ul style="list-style-type: none">✓ Organização das comemorações do Dia do Alentejo, em parceria com a Câmara Municipal da Amadora;✓ Organização do Concerto de Natal, realizado na Paróquia da Falagueira;✓ Participação em 30 eventos culturais;✓ Realização de 40 ensaios do grupo.

<p>Organização de Iniciativas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Realização de 2 noites de fados, com uma média de 90 espectadores por sessão; ✓ Organização de 2 bailes, com uma média de 120 participantes; ✓ Apresentação de 4 espetáculos de dança, com uma média de 130 espectadores; ✓ Organização de 4 espetáculos de Comédia “Amadora Comedy Club”; ✓ Realização de 1 concerto de banda filarmónica, com cerca de 100 espectadores.
-----------------------------------	--

Tabela 5 - Atividades culturais



ÁREA RECREATIVA



7. Área Recreativa

Na sequência do conjunto de intervenções de requalificação realizadas em exercícios anteriores, nomeadamente em 2024, a SFRAA deu continuidade, durante o ano de 2025, a uma estratégia de consolidação, manutenção e valorização da sua área recreativa.

Assim, no período em análise, não se registaram intervenções estruturais de relevo nesta área, tendo a atuação incidido essencialmente na preservação das melhorias anteriormente efetuadas, garantindo a sua funcionalidade, durabilidade e adequação às necessidades dos utilizadores.

As intervenções realizadas em anos anteriores, que abrangeram a requalificação das escadas e áreas comuns, a melhoria das condições de iluminação, o reforço das condições de segurança e a valorização estética dos espaços, continuaram a evidenciar um impacto positivo na qualidade do ambiente oferecido aos associados e utentes.

Durante 2025, a intervenção da SFRAA centrou-se, assim, em ações de manutenção corrente, pequenas reparações e monitorização do estado de conservação das infraestruturas, assegurando a continuidade de elevados padrões de conforto, segurança e eficiência energética.

Esta abordagem reflete uma gestão responsável e sustentável do património, orientada não apenas para a realização de investimento, mas também para a preservação e rentabilização dos recursos já aplicados, garantindo a longevidade das infraestruturas e a qualidade dos espaços disponibilizados à comunidade.

Atividades e Projetos Comunitários

Paralelamente à consolidação das condições infraestruturais, a SFRAA deu continuidade, durante o ano de 2025, à dinamização de iniciativas de carácter recreativo, educativo e social, com destaque para o programa “SFRAA em Férias”.

Esta iniciativa, orientada para a ocupação dos tempos livres durante as interrupções letivas, foi dirigida às crianças e jovens, proporcionando um conjunto diversificado de atividades lúdico-pedagógicas, estruturadas de forma a promover o desenvolvimento pessoal, social e educativo dos participantes.

O projeto foi desenvolvido em articulação com a Câmara Municipal da Amadora e outros parceiros institucionais, assegurando uma oferta qualificada e ajustada às necessidades das famílias e da comunidade. O programa integrou atividades recreativas, desportivas e culturais, bem como a realização de passeios e visitas de carácter educativo.

Destacam-se, neste âmbito, os passeios realizados à região do Douro e a Salvaterra de Magos, que envolveram cerca de 150 participantes, proporcionando experiências enriquecedoras que aliaram o contacto com o património natural e cultural ao convívio e à socialização entre os participantes.

Este conjunto de iniciativas evidencia o compromisso da SFRAA em promover não apenas a qualidade dos seus espaços, mas também a dinamização de atividades que contribuam para o desenvolvimento integral das crianças e jovens, reforçando o seu papel enquanto agente ativo na promoção da coesão social e do bem-estar da comunidade.

Existiu em 2025 um aumento de 23% de sócios face a 2024, conforme representado em baixo:

Sócios	2025	2024	2023	Δ 25/24	
		1305	1065	824	240
Total	1305	1065	824	240	23%

Tabela 6 - Sócios

7.1. Atividades

Atividades	Ação desenvolvida em 2025
Parcerias	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Parceria com a CMA para realização do programa Férias na Cidade; ✓ Parceria com a entidade IPPON, para a colaboração com recursos humanos para a realização do SFRAA em Férias e Férias na Cidade;
Promoção	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dinamização do SFRAA em Férias com a participação de 80 jovens dos 6 aos 15 anos; ✓ Baile de Carnaval com 120 participantes; ✓ Magusto – São Martinho, com 150 participantes; ✓ Passeios ao Alqueva, Marvão e Castelo de Vide, com 110 participantes

Equipamentos	<ul style="list-style-type: none">✓ Intervenções de manutenção e valorização dos espaços comuns afetos à área recreativa;✓ Ações de conservação e melhoria das condições de utilização dos espaços, assegurando a sua funcionalidade, segurança e conforto;✓ Monitorização e pequenas reparações nos equipamentos e infraestruturas, garantindo a continuidade das condições resultantes das requalificações realizadas em exercícios anteriores.
--------------	---

Tabela 7 - Atividades área recreativa



DESPORTO



8. Desporto

O desporto, embora frequentemente percecionado como uma dimensão acessória em contextos de maior exigência económica, assume, na realidade, um papel estruturante na promoção da saúde, do bem-estar e da coesão social. Nos períodos de maior constrangimento financeiro, tende a ser uma das primeiras áreas a sofrer retração por parte das famílias; contudo, tem-se verificado, de forma consistente, um crescimento da procura pelas atividades desportivas promovidas pela SFRAA.

Este aumento reflete uma maior consciencialização da população para os benefícios da prática regular de atividade física, não apenas ao nível da saúde física, mas também no plano psicológico, cognitivo e social. Entre os principais benefícios destacam-se a melhoria da coordenação motora, o desenvolvimento das capacidades cognitivas — nomeadamente ao nível da memória e da atenção —, a regulação da frequência cardíaca, o aumento dos níveis de energia, a redução da fadiga e a promoção do bem-estar geral.

Para além da sua dimensão individual, o desporto desempenha igualmente um papel fundamental na promoção da sociabilidade, da inclusão e do sentido de pertença, constituindo-se como um espaço privilegiado de interação intergeracional e de desenvolvimento de valores como o respeito, a disciplina e o espírito de equipa.

Neste contexto, a SFRAA assume o desporto como um eixo estratégico da sua intervenção, promovendo uma oferta diversificada, acessível e inclusiva, orientada para diferentes faixas etárias e níveis de prática. Importa, ainda, sublinhar que o desporto é, por natureza, uma atividade inclusiva, não existindo limites etários para o seu início ou continuidade, sendo acessível a todos aqueles que pretendam beneficiar dos seus efeitos positivos.

Deste modo, a atuação da SFRAA na área desportiva reflete um compromisso claro com a promoção de estilos de vida saudáveis e com o desenvolvimento integral dos indivíduos, contribuindo de forma ativa para o bem-estar da comunidade.

8.1. Caracterização das modalidades

A 31-12-2025 existem 20 modalidades ativas na SFRAA com 359 atletas inscritos, mais 59 face a 2024, distribuídos em diferentes níveis que vão desde a manutenção à competição.

Modalidade	Nº atletas			
	2025	2024	2023	Δ 25/24
Atletismo	56	50	40	6
Ballet 0	11	7	7	4
Ballet 1 e 2	8	10	2	-2
Contemporâneo 1 e 2	3	3	0	0
Danças latinas 1 e 2	4	4	0	0
Sevilhanas 1 e 2	5	4	0	1
Baby gym	4	6	6	-2
Ginástica formação	23	17	15	6
Ginástica Infantil	17	12	12	5
Ginástica representação	19	16	10	3
Hip Hop 1 e 2	13	12	6	1
Ténis de mesa	4	0	0	4
Karaté baby	19	12	12	7
Karaté iniciados	32	26	22	6
Karaté intermédio/avançado	35	20	22	15
Trampolins	10	10	11	0
Pilates Clínico	21	0	0	21
Chi Kung	7	0	0	7
Triatlo	63	60	54	3
Zumba	5	7	10	-2
Total	359	301	250	58

Tabela 8 - Caracterização das modalidades

8.2. Atividades

Atividades	Ação desenvolvida em 2025
Organização de Eventos	<p>No âmbito da promoção da atividade física e do envolvimento comunitário, a SFRAA organizou e dinamizou um conjunto de iniciativas de relevo, destacando-se:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ “SFRAA Sai à Rua”, mostra de modalidades desportivas, que contou com a participação de cerca de 800 pessoas, promovendo a divulgação das

	<p>diferentes ofertas desportivas da instituição e incentivando a prática regular de atividade física;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Duatlo Cross da Amadora, evento desportivo que reuniu aproximadamente 400 atletas, contribuindo para a afirmação da SFRAA no panorama desportivo local e regional.
<p>Reforço da oferta</p>	<p>Com o objetivo de diversificar a oferta e abranger diferentes públicos, a SFRAA procedeu ao alargamento das modalidades disponíveis, introduzindo novas atividades destinadas a várias faixas etárias, nomeadamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Pilates clínico; ✓ Chi Kung; ✓ Ténis de Mesa. <p>A introdução destas modalidades assume particular relevância, na medida em que reforça a componente de promoção da saúde e bem-estar, através de práticas orientadas para a melhoria da postura, mobilidade, equilíbrio, controlo respiratório e prevenção de lesões.</p> <p>Estas novas valências vieram, assim, complementar a oferta existente, permitindo uma resposta mais abrangente, inclusiva e ajustada às necessidades da população, contribuindo para a captação de novos praticantes e para a fidelização dos atuais utentes.</p>
<p>Participações em competições</p>	<p>A SFRAA manteve uma presença ativa em competições de âmbito regional e nacional, através das modalidades de:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Atletismo; ✓ Triatlo; ✓ Trampolins; ✓ Karaté. <p>Destaca-se, igualmente, a obtenção de resultados de mérito, com a conquista de pódios em competições nacionais, refletindo o trabalho desenvolvido pelos atletas, treinadores e estrutura técnica.</p>
<p>Instalações, material e equipamentos</p>	<p>No decurso de 2025, foram concretizados intervenções e investimentos com vista à melhoria das condições de prática desportiva, designadamente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Aquisição de material desportivo para as modalidades de Atletismo, Triatlo e Ginástica, contribuindo para a melhoria das condições de treino e desempenho.

Parcerias Institucionais	<p>A atividade desportiva da SFRAA foi desenvolvida em estreita articulação com um conjunto de entidades parceiras, fundamentais para o desenvolvimento e consolidação dos projetos, destacando-se:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Instituto Português do Desporto e Juventude (IPDJ) – Programa Nacional de Desporto para Todos; ✓ Câmara Municipal da Amadora (CMA) – Programa de Apoio ao Movimento Associativo; ✓ Junta de Freguesia da Falagueira–Venda Nova (JFFVN); ✓ Federação Portuguesa de Atletismo (FPA); ✓ Federação de Triatlo de Portugal (FTP); ✓ Associação IPPON; ✓ Associação Egzit Dance; ✓ Academia de Dança Sulydance.
--------------------------	--

Tabela 9 - Atividades para modalidades



RESPOSTAS SOCIAIS



9. Respostas Sociais

9.1. Ação Social



9.1.1. Atividade ação social

Respostas Sociais	Pedidos	Admissões	Transitam de 2024	Total Utentes 2025
Ação Social	Admissão/Candidatura			
Casa Acolhimento	16	2	13	15
Centro de Dia	63	16	50	66
Serviço de Apoio Domiciliário	63	13	30	43
AmaSénior (refeições)	13	13	40	53
Total	155	44	133	177

Tabela 10 - Caracterização Ação Social 2025

9.2. Educação

9.2.1. Educação pedagógica



9.2.2. Atividade educação pedagógica

Respostas Sociais Educação Pedagógica	Pedidos Admissão/Candidatura	Admissões	Transitam de 2024	Total Utentes 2025
Creche da Falagueira	450	35	28	98
Creche da Quinta São Miguel	338	18	14	50
JI "O Cantinho"	333	51	24	126
Total	1121	104	66	274

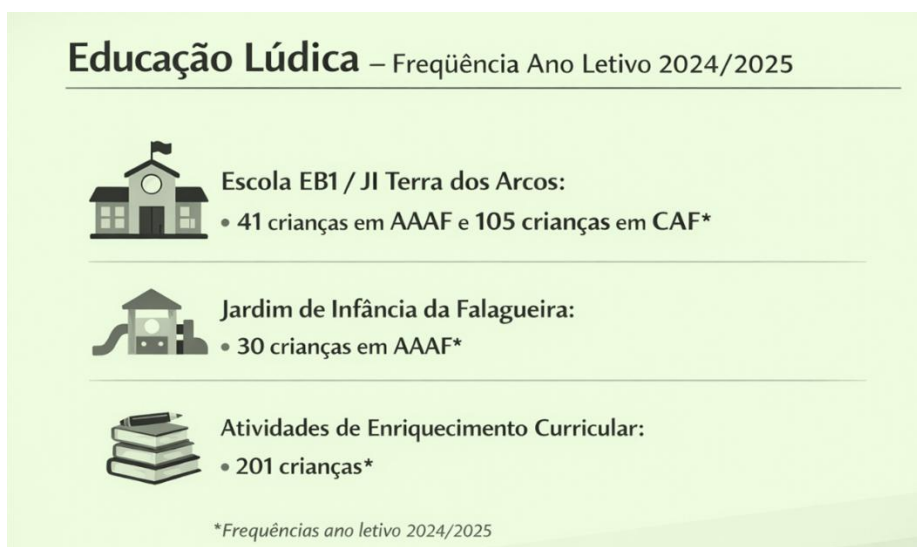
Tabela 11 - Caracterização Educação pedagógica 2025

9.2.3. Atividades

Atividades	Ação desenvolvida em 2025
Instalações e equipamentos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Jardim de Infância “O Cantinho” – Instalação de um espaço de sombra no exterior, com vista à promoção do conforto e segurança das crianças nas atividades ao ar livre; ✓ Creche da Quinta de São Miguel – Aquisição de equipamento portátil de ar condicionado, visando a melhoria das condições térmicas dos espaços; ✓ Creche da Falagueira – Pintura das salas e instalação de sistema de blackout na sala de berçário, reforçando as condições de conforto e adequação ao repouso das crianças.
Educação pedagógica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dinamização da iniciativa “SFRAALand”, no âmbito das comemorações de Natal; ✓ Realização do Dia da Família – “SFRAA Sai à Rua”, promovendo o convívio intergeracional e o envolvimento comunitário; ✓ Apresentação da peça de teatro “O Soldadinho de Chumbo”; ✓ Dinamização, nas creches, da peça de teatro “Bebéethoven”; ✓ Participação no espetáculo “A Bela e o Monstro”, no Teatro Politeama; ✓ Visita ao Estádio do Estrela da Amadora; ✓ Visita à exposição dedicada a Vincent van Gogh; ✓ Visita aos Bombeiros Voluntários da Amadora; ✓ Visita pedagógica à Quinta dos Burros do Magoito; ✓ Participação em atividades na Escola de Mobilidade da Amadora; ✓ Desenvolvimento de instalação alusiva ao Mês da Prevenção dos Maus-Tratos na Infância; ✓ Realização de atividades na Mata de Benfica; ✓ Visita à KidZania Lisboa; ✓ Realização de piqueniques no Parque da Mónica e no Parque Aventura; ✓ Visitas à Biblioteca Municipal da Amadora; ✓ Promoção de passeios pela comunidade local; ✓ Dinamização da iniciativa “Dia da Troca”; ✓ Visita ao Jardim Zoológico de Lisboa; ✓ Realização de desfiles temáticos de Halloween e Carnaval.

Tabela 12 - Principais atividades Educação pedagógica

9.2.4. Educação Lúdica



9.2.5. Atividades educação lúdica

Respostas Sociais	2025	2024	2023	Δ 25/24
Educação lúdica				
CAF - Escola Básica Terra dos arcos	105	86	93	19
AAAF - Jardim Infância Terra dos Arcos	41	41	43	0
AAAF - Jardim Infância Falagueira	30	33	34	-3
Atividades de Enriquecimento Curricular	201	198	198	3
Total	377	358	368	19

Tabela 13 - Caracterização Educação lúdica 2025

9.2.6. Atividades

Atividades	Ação desenvolvida em 2025
Educação lúdica	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dinamização no Natal da SFRAALand; ✓ Passeio ao Oceanário de Lisboa; ✓ Mostra de Teatro de Escolas; ✓ Visita aos Bombeiros Voluntários da Amadora; ✓ Atividade de Mobilidade – Decathon; ✓ Instalação Mês da Prevenção dos Maus-Tratos na Infância; ✓ Clube Ténis Amadora; ✓ Estádio José Gomes - Estrela da Amadora;

- ✓ Escola de Mobilidade da Amadora;
- ✓ Clube de Natação da Amadora;
- ✓ Centro de Ciência Viva;
- ✓ Espetáculo de Magia;
- ✓ Praia;
- ✓ Quinta Pedagógica dos Olivais.

Tabela 14 - Principais atividades Educação lúdica



RELATÓRIO DE CONTAS



10. Relatório de contas

O ano de 2025 afirmou-se como um período de consolidação, maturidade e afirmação institucional, na sequência do significativo investimento realizado em anos anteriores na requalificação e valorização dos espaços da SFRAA. Mais do que um ciclo de intervenção física, este foi um tempo de afirmação da capacidade da instituição em transformar investimento em valor efetivo para a comunidade.

A prioridade centrou-se na plena utilização, manutenção e otimização dos espaços, assegurando que as infraestruturas existentes respondem, com qualidade e eficiência, às exigências crescentes das diferentes valências e dos seus utilizadores.

Importa sublinhar que este percurso não seria possível sem o compromisso, a dedicação e o elevado sentido de responsabilidade de todos os que diariamente constroem a SFRAA. Foi através deste esforço coletivo que se consolidaram projetos com impacto real nas áreas educativa, social, cultural, desportiva e recreativa.

A SFRAA reforçou, assim, o seu posicionamento enquanto instituição de referência, capaz de conjugar tradição e inovação, respondendo com eficácia às necessidades da comunidade e preparando, com ambição e responsabilidade, os desafios do futuro.

10.1. Balanço

10.1.1. Estrutura do ativo

No exercício de 2025, o ativo total da SFRAA ascendeu a 629.506,22 euros, evidenciando um ligeiro acréscimo de 0,5% face a 2024, correspondente a +3.322,14 euros, refletindo uma situação de relativa estabilidade ao nível da estrutura global do ativo.

O ativo não corrente atingiu 437.573,11 euros, registando um crescimento significativo de 33% (+108.485,95 euros) face ao período homólogo. Esta evolução é explicada, sobretudo, pelo aumento dos ativos fixos tangíveis, que totalizaram 355.395,78 euros, representando cerca de 81% do ativo não corrente e aproximadamente 56% do ativo total. Esta rubrica registou um aumento expressivo de 44% (+108.485,95 euros), diretamente associado ao investimento realizado ao longo de 2025, no montante de cerca de 12.177,33 euros, maioritariamente aplicado em obras de requalificação e melhoria das infraestruturas.

No decurso do exercício de 2025, foram concretizadas diversas intervenções de conservação, requalificação e melhoria funcional, com impacto direto na valorização do património e na melhoria das condições de funcionamento das diferentes valências da instituição.

Destacam-se, ao nível das infraestruturas, intervenções nas fachadas e nos telhados do edifício sede, visando a sua conservação, impermeabilização e reforço das condições de segurança e durabilidade. Paralelamente, foram realizadas pinturas em diversas salas das creches, contribuindo para a melhoria do ambiente educativo, conforto e bem-estar das crianças.

Na resposta educativa do Jardim de Infância “O Cantinho”, procedeu-se à instalação de uma estrutura de sombreamento no espaço exterior, reforçando as condições de segurança, conforto térmico e utilização do recreio, em linha com as boas práticas de proteção e bem-estar infantil.

Adicionalmente, importa referir ações internas de reorganização e otimização de espaços, nomeadamente ao nível de arrecadações e áreas de circulação, promovendo uma gestão mais eficiente dos recursos existentes.

Estas intervenções enquadram-se numa estratégia de melhoria contínua das condições físicas da instituição, assegurando maior funcionalidade, conforto e adequação às exigências das diferentes respostas sociais.

No que respeita às restantes rubricas patrimoniais, a componente de propriedades de investimento manteve-se estável no montante de 70.000,00 euros, não se registando variações face ao exercício anterior. De igual modo, os investimentos financeiros permaneceram inalterados, totalizando 12.177,33 euros no final do exercício.

No que respeita ao ativo corrente, este totalizou 191.933,11 euros, registando uma redução de 35% face a 2024 (-105.163,81 euros). Esta diminuição resulta, sobretudo, da redução da rubrica de caixa e depósitos bancários, que se fixou em 171.989,87 euros, traduzindo uma variação negativa de 38% (-104.954,48 euros), refletindo o esforço de investimento realizado ao longo do exercício. A rubrica de créditos a receber apresentou igualmente uma redução de 10%, situando-se em 16.643,60 euros, enquanto os diferimentos registaram um aumento de 110%, atingindo 3.299,64 euros, ainda que com expressão residual no total do ativo.

Deste modo, a estrutura do ativo da SFRAA evidencia uma predominância do ativo não corrente, que representa cerca de 70% do total, refletindo uma estratégia orientada para o investimento e valorização do património institucional. Por sua vez, a redução do ativo corrente, particularmente ao nível da tesouraria, encontra-se diretamente associada à execução desses investimentos.

Em termos globais, a evolução do ativo em 2025 traduz uma instituição que, mantendo a estabilidade do seu volume total (+0,5%), reforçou significativamente o seu investimento estrutural (+33% no ativo não corrente), consolidando as suas infraestruturas e criando condições para uma maior capacidade de resposta futura.

RUBRICAS	PERÍODOS			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	Δ% 25/24
ATIVO				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	355 395,78	246 909,83	233 511,77	44%
Bens do património histórico e cultural	---	---	---	---
Propriedades de investimento	70 000,00	70 000,00	70 000,00	0%
Ativos intangíveis	---	---	37,66	0%
Investimentos financeiros	12 177,33	12 177,33	12 177,33	0%
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	---	---	---	---
Outros créditos e ativos não correntes	---	---	---	---
Total ativo não corrente	437 573,11	329 087,16	315 726,76	33%
Ativo corrente				
Inventários	---	---	---	---
Créditos a receber	16 643,60	18 580,93	16 473,94	-10%
Adiantamento a fornecedores	---	---	---	---
Estado e outros entes públicos	---	---	---	---
Capital subscrito e não realizado	---	---	---	---
Outros contas a receber	---	---	---	---
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	---	---	---	---
Diferimentos	3 299,64	1 571,64	4 836,69	110%
Outros ativos correntes	---	---	---	---
Caixa e depósitos bancários	171 989,87	276 944,35	241 508,03	-38%
Total ativo corrente	191 933,11	297 096,92	262 818,66	-35%
Total do Ativo	629 506,22	626 184,08	578 545,42	0,5%

Tabela 15 - Ativo

10.1.2. Estrutura dos fundos patrimoniais

No exercício de 2025, os fundos patrimoniais da SFRAA registaram um decréscimo de 36.485,52 euros, refletindo uma variação negativa de cerca de 20% face ao período anterior.

Esta evolução decorre, essencialmente, do resultado líquido negativo apurado no exercício (-36.485,52 euros), contrastando com o resultado positivo de 6.096,00 euros registado em 2024. Esta diferença representa uma variação negativa de 42.581,52 euros, evidenciando uma redução significativa, na ordem dos 699%, entre os dois exercícios.

Importa, contudo, enquadrar esta evolução no contexto global da atividade da instituição, sendo o resultado de 2025 influenciado por fatores de natureza estrutural e não recorrente, nomeadamente o impacto das depreciações associadas aos investimentos realizados em infraestruturas e equipamentos.

A rubrica de resultados transitados, que ascendeu a 147.619,47 euros, registou um crescimento de 4% face a 2024 (+6.096,00 euros), refletindo a incorporação do resultado líquido positivo do exercício anterior. Esta rubrica integra os resultados acumulados de períodos anteriores, bem como ajustamentos e regularizações que não impactaram diretamente os resultados do exercício corrente.

Por sua vez, a rubrica de reservas manteve-se estável, no montante de 32.725,60 euros, não tendo registado qualquer variação face aos exercícios anteriores, o que evidencia a manutenção da estrutura de capital próprio da instituição.

De forma global, a evolução dos fundos patrimoniais reflete o impacto do resultado do exercício de 2025, não obstante a manutenção de uma base patrimonial sólida, sustentada pelos resultados acumulados de períodos anteriores. Esta estrutura permite à SFRAA continuar a desenvolver a sua atividade com estabilidade, assegurando a prossecução da sua missão e a capacidade de resposta às necessidades da comunidade.

RUBRICAS	PERÍODOS			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	Δ% 25/24
FUNDOS PATRIMONIAIS				
Fundos Patrimoniais				
Fundos	---	---	---	---
Excedentes técnicos	---	---	---	---
Reservas	32 725,60	32 725,60	32 725,60	0%
Resultados transitados	147 619,47	141 523,47	145 672,66	4%
Excedentes de revalorização	---	---	---	---
Ajustamentos/outras variações nos fundos patrimoniais	---	---	---	---
Resultado líquido do período	(36 485,52)	6 096,00	(4 149,19)	-699%
Total do capital próprio	143 859,55	180 345,07	174 249,07	-20%

Tabela 16 - Fundos patrimoniais

10.1.3. Estrutura do passivo

Relativamente ao passivo, este ascendeu, em 31 de dezembro de 2025, a 485.646,67 euros, registando um aumento de 9% face a 2024, correspondente a uma variação positiva de 39.807,66 euros. Esta evolução reflete, essencialmente, o reforço do financiamento e o aumento da atividade operacional da instituição.

O passivo não corrente totalizou 126.010,33 euros, evidenciando um crescimento de 18% face ao período homólogo. Esta rubrica integra, maioritariamente, os financiamentos obtidos, destacando-se o montante de 35.000,00 euros associado à aquisição de uma viatura elétrica para o Serviço de Apoio Domiciliário (SAD), enquadrando-se na estratégia de modernização e sustentabilidade da frota automóvel da instituição.

No que respeita ao passivo corrente, este ascendeu a 359.636,34 euros, registando um aumento de 6% face a 2024 (+20.837,33 euros). A sua composição reflete a dinâmica normal de funcionamento da instituição, destacando-se a rubrica de fornecedores, no montante de 137.271,41 euros, que apresentou uma ligeira redução de 3% (-3.699,05 euros), evidenciando um controlo adequado das obrigações a curto prazo.

A rubrica de Estado e outros entes públicos atingiu 70.989,91 euros, correspondendo a um aumento de 7% (+4.584,57 euros), refletindo essencialmente os valores de retenções efetuadas no processamento salarial do mês de dezembro, bem como os encargos associados enquanto entidade empregadora.

Por sua vez, os financiamentos obtidos de curto prazo totalizaram 13.431,85 euros, registando um acréscimo de 4%, enquanto a rubrica de outros passivos correntes ascendeu a 135.443,17 euros, evidenciando um aumento mais expressivo de 14% (+16.979,96 euros), associado ao crescimento da atividade e ao aumento das responsabilidades operacionais.

Adicionalmente, verifica-se o registo de diferimentos no montante de 2.500,00 euros, refletindo valores a reconhecer em períodos subsequentes.

De uma forma global, a evolução do passivo acompanha o crescimento da atividade da SFRAA, mantendo uma estrutura equilibrada entre responsabilidades de curto e médio prazo. Esta dinâmica revela uma instituição em desenvolvimento, com recurso a financiamento enquadrado em investimentos estratégicos, nomeadamente na melhoria dos seus meios operacionais e infraestruturas, sem comprometer a sua estabilidade financeira.

RUBRICAS	PERÍODOS			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2023	Δ% 25/24
PASSIVO				
Passivo não corrente:				
Provisões	---	---	---	---
Provisões. Específicas	---	---	---	---
Financiamentos Obtidos	126 010,33	107 040,00	113 918,79	18%
Outras dívidas a pagar	---	---	---	---
Total passivo não corrente	126 010,33	107 040,00	113 918,79	18%
Passivo corrente:				
Fornecedores	137 271,41	140 970,46	126 527,25	-3%
Estado e outros entes públicos	70 989,91	66 405,34	53 553,86	7%
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	---	---	---	---
Financiamentos obtidos	13 431,85	12 960,00	6 940,44	4%
Diferimentos	2 500,00	---	---	100%
Outros passivos correntes	135 443,17	118 463,21	103 356,01	14%
Total passivo corrente	359 636,34	338 799,01	290 377,56	6%
Total do passivo	485 646,67	445 839,01	404 296,35	9%

Tabela 17 - Passivo

10.2. Demonstração Individual dos resultados por naturezas

A análise dos resultados do exercício de 2025 deve ser enquadrada numa perspetiva global da atividade da SFRAA, atendendo à evolução dos rendimentos, à dinâmica dos gastos e à natureza da sua missão enquanto Instituição Particular de Solidariedade Social.

No exercício em análise, os rendimentos totais ascenderam a 2.421.013,80 euros, registando um crescimento de 8% face a 2024, correspondente a um acréscimo de 171.172,87 euros. Esta evolução foi impulsionada, sobretudo, pela rubrica de prestações de serviços, que atingiu 1.864.341,32 euros, representando 77% da estrutura de rendimentos e evidenciando um aumento de 10% (+164.901,42 euros) face ao período homólogo. As participações e subsídios à exploração totalizaram 506.870,39 euros (21% do total), registando um crescimento de 2% (+10.951,52 euros), enquanto os outros rendimentos e ganhos se fixaram em 49.802,09 euros (2%), traduzindo uma redução de 9% (-4.680,07 euros).

Por outro lado, os gastos totais ascenderam a 2.457.499,32 euros, refletindo um aumento de 10% face a 2024, correspondente a +213.754,39 euros. A estrutura da despesa mantém-se concentrada nos custos com o pessoal, que totalizaram 1.634.466,55 euros,

representando 67% do total dos gastos e registando um crescimento de 9% (+141.464,74 euros). A rubrica de fornecimentos e serviços externos atingiu 785.079,77 euros (32%), com um aumento de 10% (+74.245,07 euros), refletindo a intensificação da atividade e o aumento dos custos operacionais. Já os outros gastos apresentaram um valor de 37.953,00 euros (2%), evidenciando uma redução de 5% (-1.955,42 euros).

Neste enquadramento, o exercício de 2025 apresenta um resultado líquido negativo de -36.485,52 euros, contrastando com o resultado positivo de 6.096,00 euros registado em 2024. Não obstante, importa referir que este resultado se encontra próximo do valor orçamentado e é fortemente influenciado pelo impacto das depreciações e amortizações, no montante de 31.067,75 euros, decorrentes dos investimentos realizados ao nível das infraestruturas e da aquisição de equipamentos, nomeadamente a nova viatura.

Importa salientar que as depreciações representam um custo de natureza não monetária, não implicando saída efetiva de tesouraria. Assim, quando ajustado a este efeito, o desempenho económico da SFRAA aproxima-se do equilíbrio, sendo de referir que, em termos previsionais, o exercício apontava para um resultado positivo de 27.417,46 euros.

Deste modo, os resultados de 2025 refletem uma instituição em crescimento sustentado, com um aumento de rendimentos de 8% acompanhado por um acréscimo de gastos de 10%, traduzindo o reforço da sua capacidade de resposta e o investimento na qualidade das suas valências. Apesar da pressão dos custos estruturais, a SFRAA manteve uma gestão controlada, alinhada com as previsões e orientada para a sustentabilidade.

Numa perspetiva estratégica, importa sublinhar que, no contexto das IPSS, o equilíbrio financeiro deve ser analisado em articulação com o impacto social gerado. Neste sentido, a SFRAA demonstrou a capacidade de converter crescimento económico em valor social, reforçando a sua intervenção junto da comunidade, sem comprometer os princípios de rigor e responsabilidade financeira.

A Direção reafirma, assim, o compromisso de continuar a assegurar um equilíbrio adequado entre a sustentabilidade económico-financeira e a prossecução da sua missão, preparando a instituição para os desafios futuros com consistência, responsabilidade e visão estratégica.

Rubricas	Contas 2025		Contas 2024		Variação Contas 2025 - 2024		Orçamento 2025		Variação Orçamento 2025 - 2025	
	Valor	Peso relativo	Valor	Peso relativo	Absoluta	Relativa	Valor	Peso relativo	Absoluta	Relativa
Rendimentos										
Prestações	1 864 341,32 €	77%	1 699 439,90 €	76%	164 901,42 €	10%	1 758 051,77 €	78%	106 289,55 €	6%
Comparticipações e subsídios à exploração	506 870,39 €	21%	495 918,87 €	22%	10 951,52 €	2%	485 829,89 €	22%	21 040,50 €	4%
Outros rendimentos e ganhos	49 802,09 €	2,1%	54 482,16 €	2%	- 4 680,07 €	-9%	4 593,14 €	0%	45 208,95 €	984%
Total Rendimentos	2 421 013,80 €	100%	2 249 840,93 €	100%	171 172,87 €	8%	2 248 474,80 €	100%	172 539,00 €	8%
Despesas										
Fornecimentos e serviços externos	785 079,77 €	32%	710 834,70 €	32%	74 245,07 €	10%	653 927,71 €	29%	131 152,06 €	20%
Custos com o pessoal	1 634 466,55 €	67%	1 493 001,81 €	67%	141 464,74 €	9%	1 529 304,70 €	69%	105 161,85 €	7%
Outros gastos	37 953,00 €	2%	39 908,42 €	2%	- 1 955,42 €	-5%	37 824,93 €	2%	128,07 €	0%
Total Despesas	2 457 499,32 €	100%	2 243 744,93 €	100%	213 754,39 €	10%	2 221 057,34 €	100%	236 441,98 €	11%
Resultado líquido	- 36 485,52 €		6 096,00 €				27 417,46 €			

Tabela 18 - Demonstração Individual dos resultados por naturezas

10.2.1. Estrutura do rendimento

No exercício de 2025, a rubrica de vendas e serviços prestados evidenciou uma evolução positiva face a 2024, registando um aumento significativo na estrutura dos rendimentos da SFRAA. Este crescimento traduziu-se numa variação de aproximadamente 10%, correspondente a um acréscimo de 164.901,42 euros, atingindo o montante total de 1.864.341,32 euros. Esta evolução reflete, essencialmente, o reforço da atividade institucional e o aumento da procura pelas respostas e serviços disponibilizados.

No que respeita à rubrica de subsídios, doações e legados à exploração, verificou-se igualmente um crescimento, ainda que mais moderado, na ordem dos 2%, totalizando 506.870,39 euros em 2025. Este incremento resulta da manutenção e consolidação dos apoios institucionais, fundamentais para a sustentabilidade das respostas sociais da SFRAA.

Por sua vez, a rubrica de outros rendimentos registou uma redução de cerca de 9%, fixando-se em 49.802,09 euros, refletindo uma menor expressão de receitas de natureza complementar face ao exercício anterior.

Globalmente, os rendimentos totais ascenderam, em 2025, a 2.421.013,80 euros, o que representa um aumento de aproximadamente 8% face a 2024 (2.249.840,93 euros), traduzindo-se num acréscimo de 171.172,87 euros. Esta evolução positiva resulta, maioritariamente, do desempenho da rubrica de vendas e serviços prestados, evidenciando o crescimento sustentado da atividade da instituição.

De forma geral, a evolução dos rendimentos confirma a capacidade da SFRAA em reforçar a sua base de financiamento, mantendo uma trajetória de crescimento sustentado e alinhada com os objetivos estratégicos definidos.

RUBRICAS	PERÍODOS			
	2025	2024	2023	Δ% 25/24
RENDIMENTOS				
Vendas e serviços prestados	1 864 341,32	1 699 439,90	1 506 335,06	10%
Subsídios, doações e legados à exploração	506 870,39	495 918,87	494 560,26	2%
Outros rendimentos	49 802,09	54 482,16	58 096,60	-9%
Totais rendimentos	2 421 013,80	2 249 840,93	2 058 991,92	8%

Tabela 19 - Rendimento

10.2.2. Estrutura do gasto

No exercício de 2025, os gastos com o pessoal ascenderam a 1.634.466,55 euros, registando um acréscimo face ao período homólogo. Este aumento resulta, em grande medida, das alterações legislativas aplicáveis ao setor, bem como da atualização das remunerações base, que registaram uma subida de aproximadamente 9% em comparação com 2024. Adicionalmente, o reforço do quadro de pessoal, necessário para garantir a qualidade e a continuidade das respostas sociais, contribuiu de forma significativa para este crescimento. A esta rubrica acrescem ainda encargos associados, designadamente despesas com formação profissional, contribuições sociais, seguros de acidentes de trabalho, medicina no trabalho e outros custos inerentes à gestão de recursos humanos.

Relativamente à rubrica de Fornecimentos e Serviços Externos, esta atingiu o montante de 785.079,77 euros, evidenciando igualmente um aumento face ao ano anterior. As principais componentes desta rubrica correspondem à exploração de refeitórios (319.459,79 euros), eletricidade, combustíveis, água e outros fluidos (67.102,00 euros), material de escritório e/ou didático (26.862,14 euros), reparação, conservação e higiene (61.072,39 euros), honorários (104.247,36 euros) e outros fornecimentos e serviços externos (206.336,09 euros). Esta evolução reflete, por um lado, o aumento generalizado dos custos operacionais e, por outro, a intensificação da atividade da instituição ao longo do exercício.

A rubrica de Outros Gastos totalizou 2.722,55 euros, incluindo essencialmente cotizações e encargos de natureza residual, registando uma redução significativa face ao exercício anterior.

Globalmente, o total de gastos em 2025 ascendeu a 2.422.268,87 euros, o que representa um aumento de cerca de 10% relativamente a 2024 (2.209.350,89 euros) e face a 2023 (2.025.335,60 euros). A evolução verificada traduz o crescimento da atividade da SFRAA e o reforço da sua capacidade de resposta, mantendo-se, contudo, uma gestão orientada por princípios de rigor, controlo e sustentabilidade financeira.

RUBRICAS	PERÍODOS			
	2025	2024	2023	Δ% 25/24
GASTOS				
Fornecimentos e serviços externos	(785 079,77)	(710 834,70)	(610 624,20)	10%
Gastos com o pessoal	(1 634 466,55)	(1 493 001,81)	(1 410 482,91)	9%
Outros gastos	(2 722,55)	(5 514,38)	(4 228,49)	-51%
Totais rendimentos	(2 422 268,87)	(2 209 350,89)	(2 025 335,60)	10%

Tabela 20 - Gasto

10.2.3. Estrutura do resultado líquido

A rubrica de juros e gastos similares suportados totalizou 4 162,70 Euros, englobando, principalmente, os custos relativos aos serviços bancários em 2025.

Em 2025, os resultados evidenciaram um desempenho desfavorável em comparação com o período anterior. O resultado líquido do período foi menos 36 485,52 milhares de Euro, refletindo uma redução de 699%, o que corresponde a uma redução de 42 581,52 milhares de Euro. O resultado operacional alcançou os -32 322,82 milhares de Euro, com um decréscimo de 285%, equivalente a -49 823,90 milhares de Euro. Já os resultados antes de depreciações e resultados financeiros foram de -1 255,07 milhares de Euro, registando uma redução de 103%, no valor de 41 745,11 milhares de Euro.

RUBRICAS	PERÍODOS			
	2025	2024	2023	Δ% 25/24
Resultado Líquido				
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	(1 255,07)	40 490,04	33 656,28	-103%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(31 067,75)	(22 988,96)	(28 543,15)	35%
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	(32 322,82)	17 501,08	5 113,13	-285%
Juros e rendimentos similares obtidos	---	---	---	---
Juros e gastos similares suportados	(4 162,70)	(11 405,08)	(9 262,32)	-64%
Resultado antes de impostos	(36 485,52)	6096,00	(4 149,19)	-699%
Imposto sobre o rendimento do período	---	---	---	---
Resultado líquido do período	(36 485,52)	6096,00	(4 149,19)	-699%

Tabela 21 - Resultado líquido

11. Conclusão

O exercício de 2025 ficou marcado por uma trajetória de consolidação, crescimento e reforço da capacidade de intervenção da SFRAA, evidenciando uma instituição dinâmica, resiliente e orientada para o futuro.

Num contexto exigente, a SFRAA foi capaz de aumentar a sua atividade, reforçar as suas respostas e investir na melhoria das suas infraestruturas, mantendo uma gestão assente em princípios de rigor, responsabilidade e sustentabilidade. Os resultados financeiros, embora influenciados por fatores de natureza estrutural, refletem uma organização equilibrada, com capacidade de adaptação e alinhada com as previsões orçamentais.

Importa destacar que o valor gerado pela SFRAA não se esgota nos indicadores económicos, traduzindo-se, sobretudo, no impacto social positivo junto da comunidade, através das respostas educativas, sociais, culturais e desportivas desenvolvidas ao longo do ano.

Este percurso só foi possível graças ao empenho, dedicação e profissionalismo de todos os colaboradores, dirigentes, voluntários e parceiros, cujo contributo é determinante para o cumprimento da missão institucional.

A Direção reafirma, assim, o seu compromisso de continuar a desenvolver uma gestão sustentável, inovadora e orientada para a melhoria contínua, assegurando que a SFRAA se mantém como uma instituição de referência, capaz de responder aos desafios do presente e de preparar, com ambição e responsabilidade, o futuro.

Amadora, 31 de março 2026



RELATÓRIO E PARECER DO CONSELHO FISCAL

Em cumprimento dos preceitos legais e no exercício do mandato que nos foi conferido, emitimos o nosso parecer sobre o Relatório de Contas da Sociedade Filarmónica de Apoio Social e Recreio Artístico da Amadora do ano de 2025, na sequência:

- 1) Do acompanhamento do processo contabilístico de encerramento de contas.
- 2) Da análise de toda a documentação que nos foi remetida.
- 3) Do Relatório da Direção sobre as atividades desenvolvidas durante o ano de 2025.
- 4) Da apreciação do Relatório de Gestão de 2025.
- 5) Da tomada de conhecimento do Relatório de contas efetuado pelo Contabilista Certificado.
- 6) Da realização de uma reunião com a Direção no sentido de esclarecer dúvidas, em 18/03/2026.
- 7) Da análise às demonstrações financeiras preparadas pela Direção (balanço, demonstração de Resultados e Anexos (Portaria 105/2011 de 14 março), tendo concluído que tais elementos transmitem a situação em 31-12-2025 e o modo como se formaram os resultados no exercício findo naquela data.

PARECER

Face ao exposto, o Conselho Fiscal é de parecer que estão reunidas as Condições para aprovação do relatório e Contas relativos ao exercício de 2025.

Amadora, 18 de março de 2026

O Conselho Fiscal,

Presidente – Brigitte Marie Mendes S. Cardoso: Brigitte Mendes S. Cardoso

1º Vogal – Carlos Barroso Fernandes: Carlos Barroso Fernandes

2º Vogal – Ana Sofia Rodrigues Gomes do Chão: Ana Sofia R. G. Oliveira